

## 칼럼

## 건설산업의 리더는 누구인가

김 예상

한국건설관리학회 회장(성균관대 교수)



이명박 정부의 야심작이었던 4대강 사업은 시작할 때부터 온 나라를 떠들썩하게 만들더니 공사가 완공된 후에도 시끄럽기는 마찬가지다. 이미 완공된 보를 철거하네 마네 대선 때 이슈로 떠오르더니, 연초에는 감사원까지 나서서 부실을 주장하기에 이르렀다. 여기에 국토해양부는 억울하다며 반박에 나서고….

이런 일련의 과정을 보면서 건설인의 한 사람으로서 우리의 현실과 위상에 대해 씁쓸한 마음을 금할 수가 없다. 이 사건에서 무엇이 진실인지를 논하고자 하는 것은 아니다. 사실 정말 심각한 문제인지 아닌지, 나아가 과연 감사원이든 국토해양부든 문제의 진실을 객관적이고 과학적으로 증명할 수 있는 기술 능력이 얼마나 되는지 궁금하긴 하다. 그러나 씁쓸함의 이유는 이것이 아니다.

최근 들어 필자는 이런 글을 쓸 기회가 있을 때마다 단골로 삼는 주제가 있다. 더 이상 건설산업을 천덕꾸러기로 만들지 말고 우리의 위상을 되살려보자는 것이다. 그런데 앞서 언급한 감사원과 국토해양부의 공방을 지켜보자니 이건 건설산업에 대한 인식과 위상 문제 이전에 무언가 더 크게 잘못된 점이 있다는 생각이 들었다.

우선 이번 사건은 정책의 잘잘못과는 거리가 먼, 그야말로 '건설'이 핵심인데 주인공이 없다는 것이다. 어느 전문가나 엔지니어, 시공사가 국민 앞에 나서서 "이건 이렇습니다"라고 말하는 광경을 본 적이 없다. 이번만이 아니라 뉴스와 신문에 건설과 관련된 사건, 사고가 날 때마다 항상 마찬가지였다. 무너지고 사고가 나니 그저 죄인

이기 때문에 그런 것일까?

더 심각한 문제는 그 주인공들을 대표할 수 있는 리더가 없다는 것이다. 다른 산업의 예를 드는 것이 썩 적절치는 않지만, 8만~9만명 의사들을 대변하는 의사협회와 6만명 규모의 약사들을 위한 약사협회가 쟁점 법안을 놓고 팽팽하게 세싸움을 하는 사례가 떠오른다. 국회의원들은 법안을 만들어 놓고도 표를 의식해서인지 눈치 보기 바쁘다. 현데 종사자가 170만명이 넘는다는 건설산업을 놓고 이런 광경을 꿈이나 꿀 수 있었던가? 과연 부실과 비리의 오명을 벗겨내고 우리 산업의 이야기를 자신 있게 대변할 리더가 있기는 한 것일까? 많은 건설인들이 건설산업의 발전을 이야기하지만, 리더가 없는 산업이 발전할 수 있을까?

불행히도 우리 산업의 리더가 누구냐는 질문에 당장 내놓을 수 있는 정답은 없어 보인다. 그 많은 협회도, 행정관서도, 학회나 교육기관도 리더라 명함을 내밀기에는 그 면모가 턱없이 부족하다. 하지만 산업 발전에 리더가 반드시 필요하다면 건설산업이 필요로 하는 리더의 조건을 설계하고 산업 구성원들의 역할을 재정립하는 일을 더 이상 늦출 수 없다. 위기가 기회라고, 이제라도 이러한 논의부터 시작한다면 새로운 희망은 언제든 실현될 수 있지 않을까? 올해는 새 정부가 들어선 만큼 건설산업에도 많은 변화가 예상된다. 그러나 밖에서 불어오는 바람에 의한 변화보다는 건설산업의 리더를 바로세우는, 안에서부터의 변화를 기대해 본다. CERIK